

# 2007年12月期 中間決算説明会

2007年8月27日  
日本ライオン株式会社

# CONTENTS

- 決算概要
- 2007年度業績見通し
- 企画・開発型企业としての今後の事業展開

# 決算概要

---

# 連結業績 ～サマリー～

(単位:百万円)

	2006年 中間期	2007年 中間期	増減	前年比(%)
売上高	26,605	<b>25,896</b>	△709	97.3
売上総利益	1,412	<b>1,622</b>	210	114.8
売上総利益率(%)	5.3	<b>6.3</b>	1.0	
販売費及び一般管理費	1,142	<b>1,441</b>	299	126.1
営業利益	269	<b>181</b>	△88	67.2
営業利益率(%)	1.0	<b>0.7</b>	△0.3	
経常利益	250	<b>313</b>	63	125.2
経常利益率(%)	0.9	<b>1.2</b>	0.3	
当期純利益	99	<b>177</b>	78	178.7
純利益率(%)	0.4	<b>0.7</b>	0.3	
一株当り 当期純利益(円)	15.24	<b>27.06</b>		

# 連結業績 ～事業セグメント別分析～

(単位:百万円)

セグメント名		2006年 中間期	2007年 中間期	増減	前年比(%)
情報通信	売上高	4,111	<b>5,809</b>	1,698	141.3
	売上総利益	234	<b>440</b>	206	188.0
一般電子部品	売上高	7,716	<b>7,148</b>	△568	92.6
	売上総利益	612	<b>646</b>	34	105.5
半導体	売上高	1,327	<b>1,029</b>	△298	77.5
	売上総利益	140	<b>93</b>	△47	66.4
EMS	売上高	13,237	<b>11,357</b>	△1,880	85.7
	売上総利益	403	<b>391</b>	△12	97.0

※本社費用等配賦前

- ◆ 情報通信 PC及び携帯関連部品の販売増加により  
売上、利益ともに大幅な増加
- ◆ 一般電子部品 LED新商品の市場投入の遅れ  
電子部品の部材等の輸出減少
- ◆ 半導体 リードフレームの販売伸び悩み
- ◆ EMS 香港現法での受注減少

# 連結業績 ～単体・子会社別分析～

(単位:百万円)

		2006年 中間期	2007年 中間期	増減	前年比(%)
連結全体	売上高	26,605	<b>25,896</b>	△709	97.3
	売上総利益	1,412	<b>1,622</b>	210	114.8
	販売管理費	1,142	<b>1,441</b>	299	126.1
	営業利益	269	<b>181</b>	△88	67.2
日本(単体)	売上高	17,193	<b>18,297</b>	1,104	106.4
	売上総利益	1,006	<b>1,179</b>	173	117.1
	販売管理費	993	<b>1,126</b>	133	113.3
	営業利益	13	<b>53</b>	40	407.6
子会社合計*	売上高	9,818	<b>8,219</b>	△1,599	83.7
	売上総利益	406	<b>464</b>	58	114.2
	販売管理費	164	<b>331</b>	167	201.8
	営業利益	240	<b>135</b>	△105	56.2

\* 相殺勘定は含んでおりません

- ◆ 日本(単体)      販売管理費増加 ⇒ 研究開発コスト +80百万円
- ◆ 子会社            販売管理費増加 ⇒ 新規連結対象子会社の創業費用計上  
                         営業利益減少 ⇒ EMSの受注減

# 連結業績 ～海外子会社別分析～

(単位:百万円)

		2006年 中間期	2007年 中間期	増減	前年比(%)
アセアン地域	売上高	650	<b>1,042</b>	392	160.3
	売上総利益	103	<b>165</b>	62	160.1
シンガポール	売上高	345	<b>459</b>	114	133.0
	売上総利益	43	<b>62</b>	19	144.1
フィリピン	売上高	305	<b>343</b>	38	112.4
	売上総利益	60	<b>75</b>	15	125.0
タイ	売上高	—	<b>285</b>	—	—
	売上総利益	—	<b>28</b>	—	—
中国・東アジア地域	売上高	9,168	<b>6,973</b>	△2,195	76.0
	売上総利益	303	<b>266</b>	△37	87.7
香港	売上高	9,168	<b>6,887</b>	△2,281	75.1
	売上総利益	303	<b>240</b>	△63	79.2
上海	売上高	—	<b>110</b>	—	—
	売上総利益	—	<b>20</b>	—	—
韓国	売上高	—	<b>6</b>	—	—
	売上総利益	—	<b>6</b>	—	—



注)相殺勘定は含んでおりません

# 連結貸借対照表

(単位:百万円)

指 標	2006年中間期	2007年中間期	増 減
有利子負債	3,574	<b>5,516</b>	1,942
D/Eレシオ (倍)	1.17	<b>1.53</b>	0.36
有利子負債依存比率(%)	23.8	<b>32.5</b>	8.7
株主資本比率(%)	20.4	<b>21.2</b>	0.8
流動資産	13,827	<b>15,633</b>	1,806
固定資産・投資等	1,135	<b>1,327</b>	192
<b>資産合計</b>	<b>14,962</b>	<b>16,960</b>	<b>1,998</b>
流動負債	8,973	<b>10,444</b>	1,471
固定負債	2,937	<b>2,910</b>	△27
<b>負債合計</b>	<b>11,910</b>	<b>13,354</b>	<b>1,444</b>
純資産合計	3,052	<b>3,605</b>	553
<b>負債純資産合計</b>	<b>14,962</b>	<b>16,960</b>	<b>1,998</b>

◆ 有利子負債増加：金利上昇前での中長期固定金利調達



# 2007年度業績見通し

---

# 連結業績見通し ～サマリー～

(単位:百万円)

	2006年実績	2007年見通	増減	前年比(%)
売上高	50,562	<b>51,800</b>	1,238	102.4
売上総利益	2,844	<b>3,155</b>	311	110.9
売上総利益率(%)	5.6	<b>6.0</b>	0.4	
販売費及び一般管理費	2,386	<b>2,880</b>	494	120.7
営業利益	457	<b>275</b>	△182	60.1
営業利益率(%)	0.9	<b>0.5</b>	△0.4	
経常利益	583	<b>355</b>	△228	60.8
経常利益率(%)	1.2	<b>0.6</b>	△0.6	
当期純利益	260	<b>200</b>	△60	76.9
純利益率(%)	0.5	<b>0.3</b>	△0.2	
一株当り 当期純利益(円)	39.84	<b>30.45</b>		

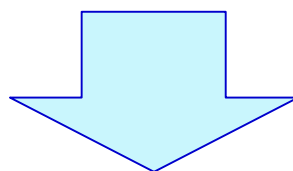
# 連結業績見通し ～営業利益分析～

## 【連結】

	2006年実績	2007年見通	増減	前年比(%)
営業利益	457	275	△182	60.1
営業利益(研究・開発コスト除く)	612	567	△45	92.6

## 【単体】

	2006年実績	2007年見通	増減	前年比(%)
営業利益	43	75	32	174.4
営業利益(研究・開発コスト除く)	198	367	169	185.3



香港における収益減少の影響はあるものの、  
研究開発コストを除いた基礎収益体力は維持

# 連結業績見通し ～事業セグメント別～

(単位:百万円)

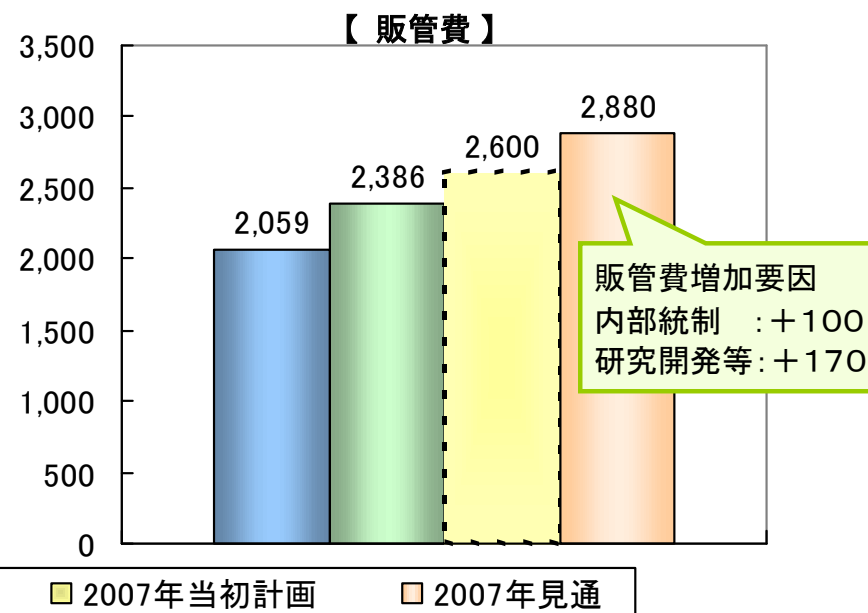
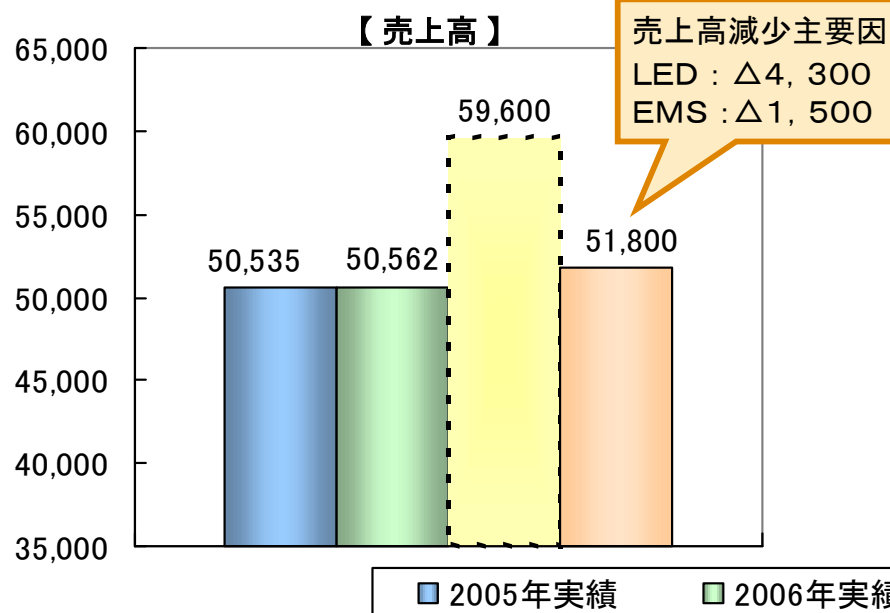
セグメント名		2006年実績	2007年見通	増減	前年比(%)
情報通信	売上高	7,937	<b>10,256</b>	2,319	129.2
	売上総利益	471	<b>781</b>	310	165.8
一般電子部品	売上高	16,006	<b>14,963</b>	△1,043	93.4
	売上総利益	1,229	<b>1,421</b>	192	115.6
LED(単体)	売上高	3,659	<b>4,152</b>	493	113.4
	売上総利益	571	<b>570</b>	△1	99.8
半導体	売上高	2,432	<b>2,133</b>	△299	87.7
	売上総利益	275	<b>223</b>	△52	81.0
EMS	売上高	23,760	<b>23,100</b>	△660	97.2
	売上総利益	820	<b>732</b>	△88	89.2
香港*	売上高	15,170	<b>13,779</b>	△1,391	90.8
	売上総利益	540	<b>390</b>	△150	72.2

\*相殺勘定は含んでおりません

# 連結業績見通し ～中期経営計画対比～

(単位:百万円)

	2005年 実績	2006年 実績	2007年 当初計画	2007年 見通	増減 (見通-当初)
売上高	50,535	50,562	59,600	51,800	△7,800
売上総利益	2,672	2,844	3,500	3,155	△345
販売管理費	2,059	2,386	2,600	2,880	280
営業利益	613	457	900	275	△625
営業利益(研究・開発費を除く)	717	612	—	567	—



# 企画・開発型企業としての 今後の事業展開

---

# 今後の事業展開 ～コアビジネスの展開～

1985年

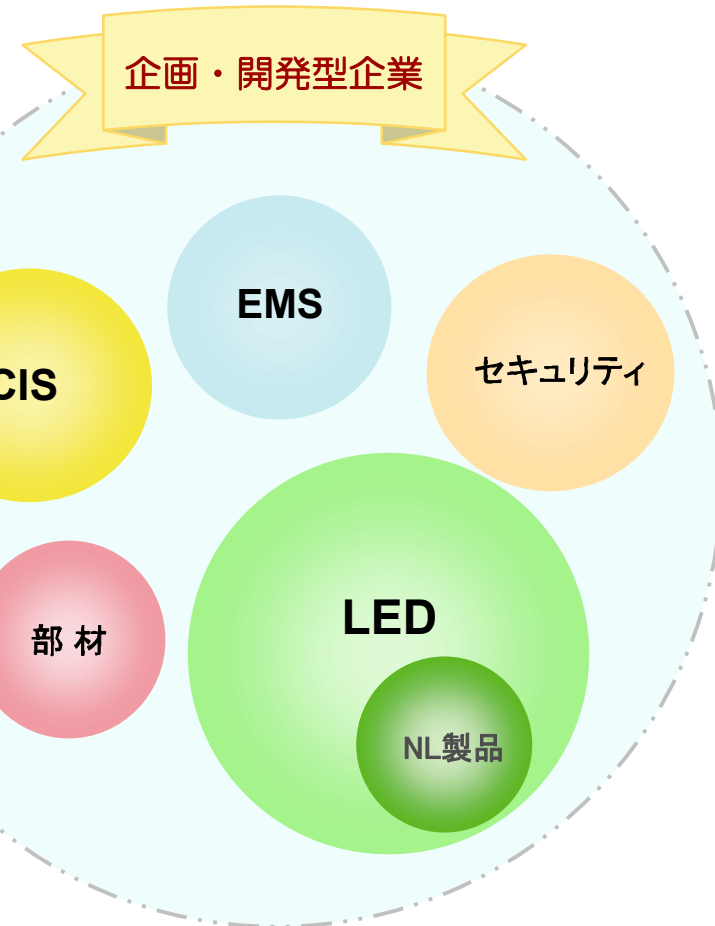
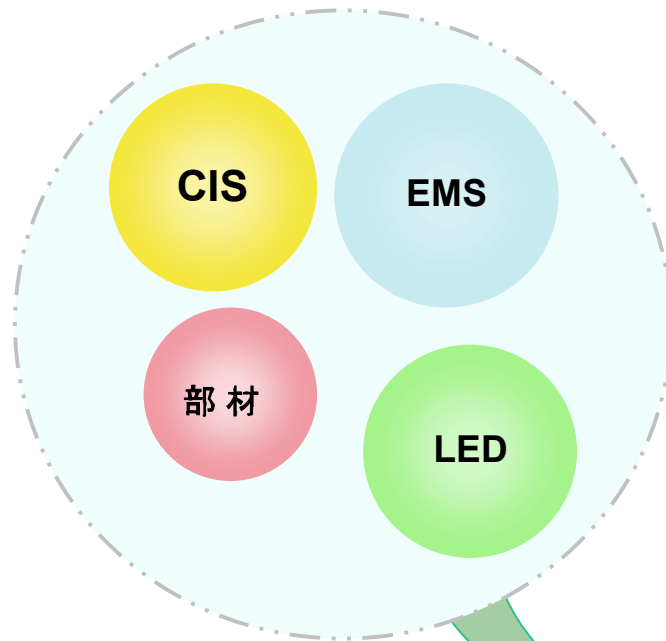
1995年

2005年

ライティンググループの仲介ビジネス

仲介+独自ビジネス

投資を含めた独自ビジネス



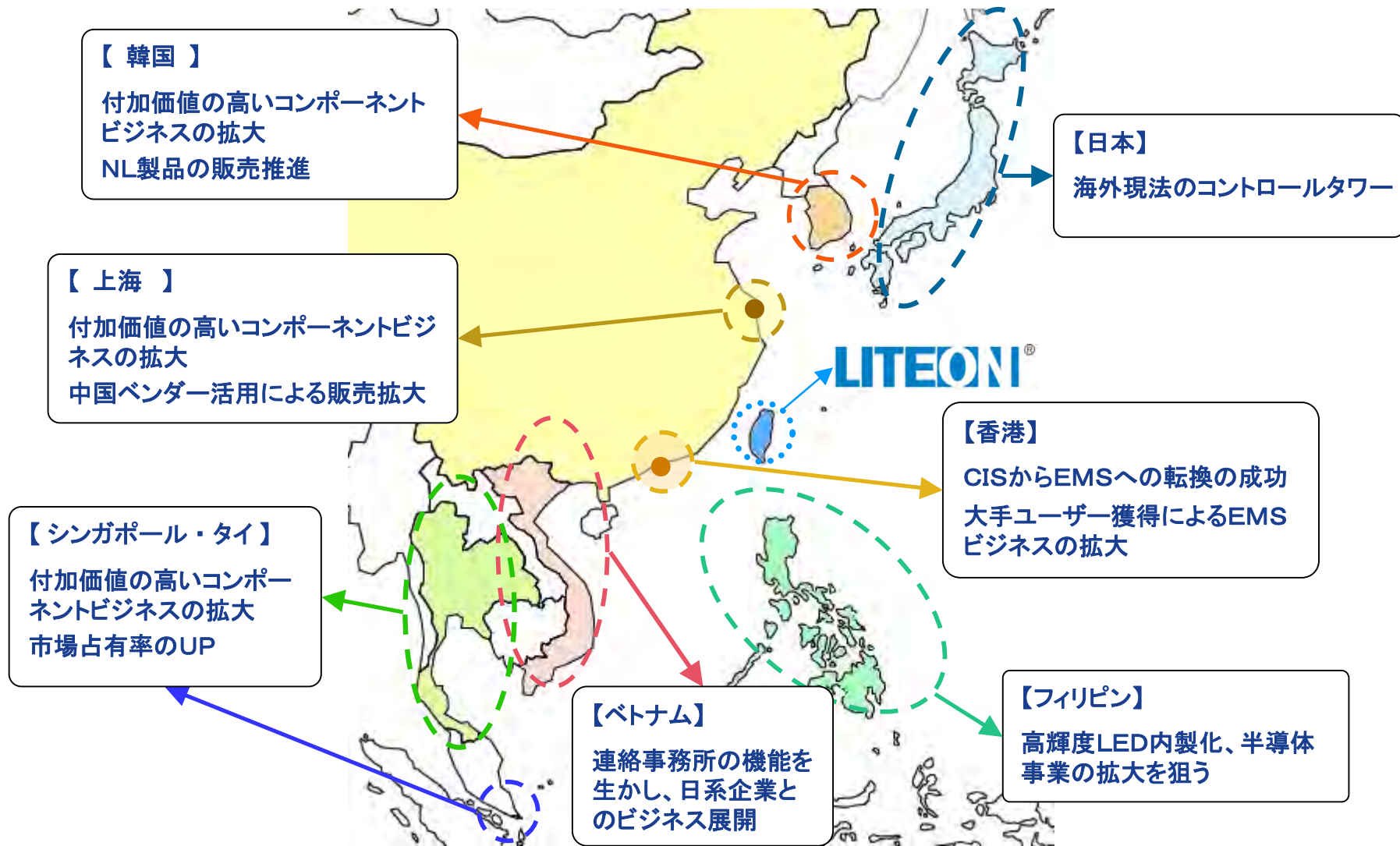
## 【経営資源の投入】

LED : フィリピン(L&K)の工場拡大

LED : NL製品の研究・開発

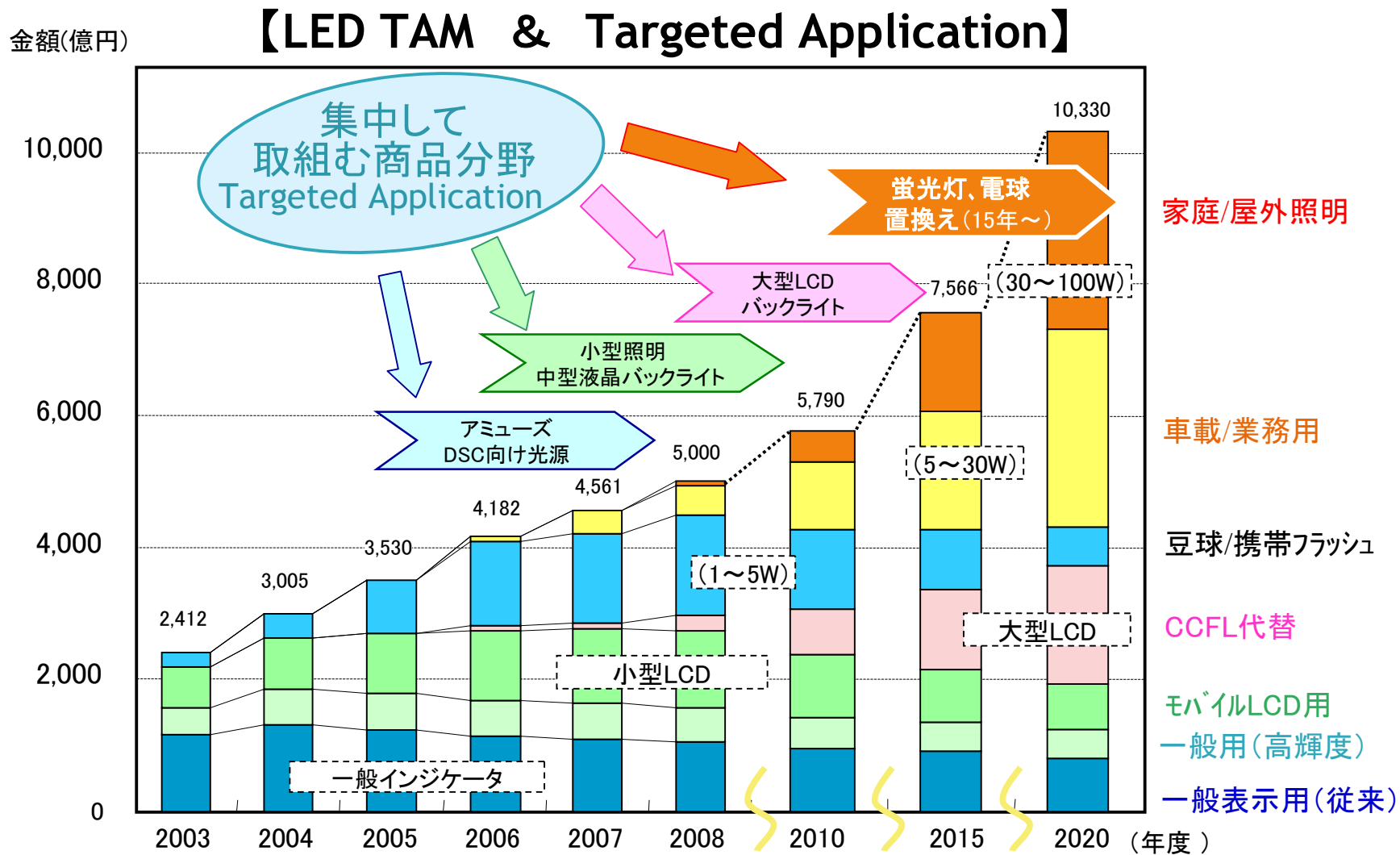
セキュリティ: アライアンス・業務提携先の拡大

# 今後の事業展開 ~グローバル展開~



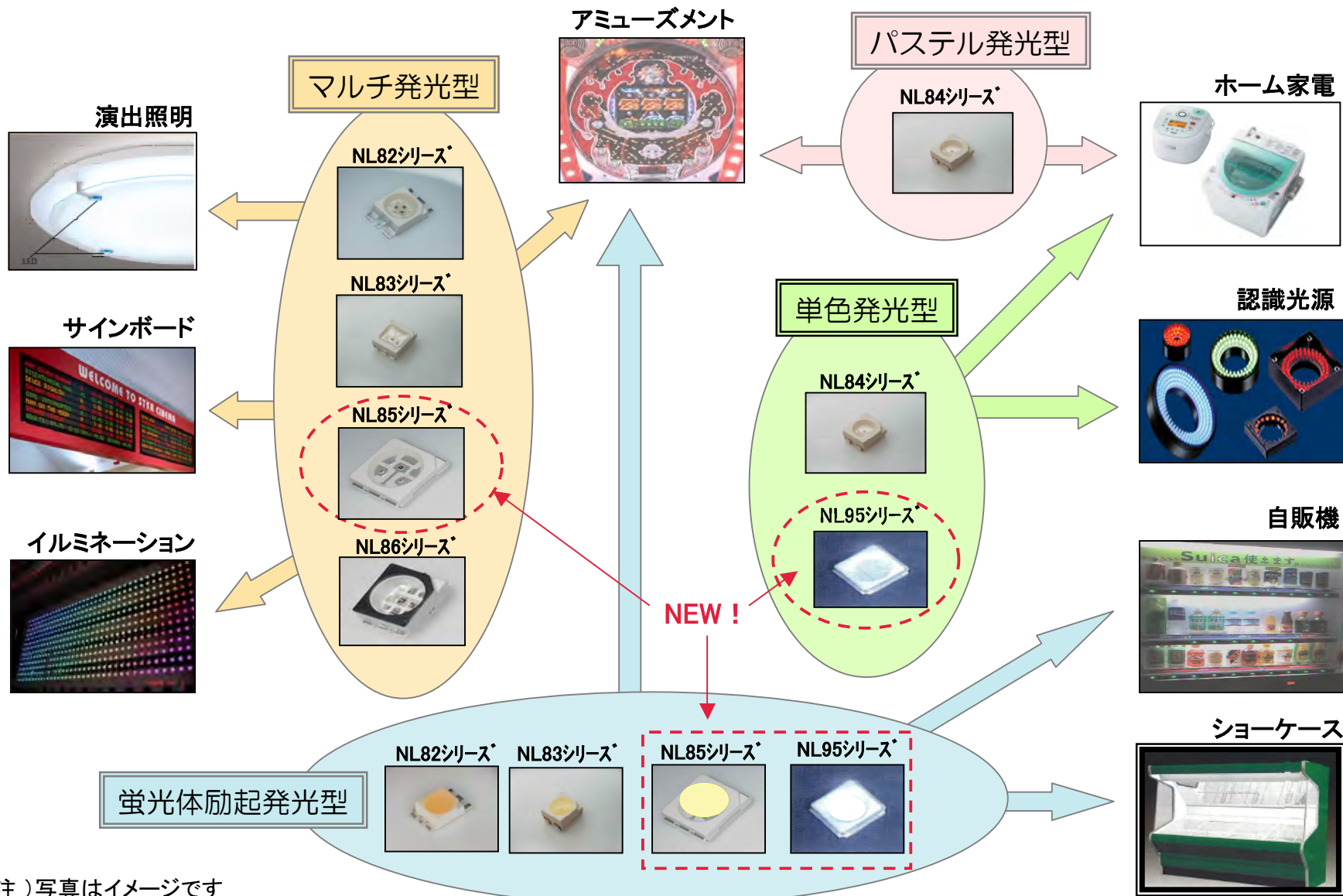


# 今後の事業展開 ~LED市場規模~



注) 日本ライオン(株)推測値

# 今後の事業展開 ~NL製品 商品展開~



注) 写真はイメージです

# 今後の事業展開 ～生体認証ビジネス①～

## ■ シンククライアントソリューションへの展開

指紋認証機能付きUSBフラッシュメモリ

進化・発展



シンククライアント対応型指紋認証USBメモリ

内部統制・J-SOX 対応

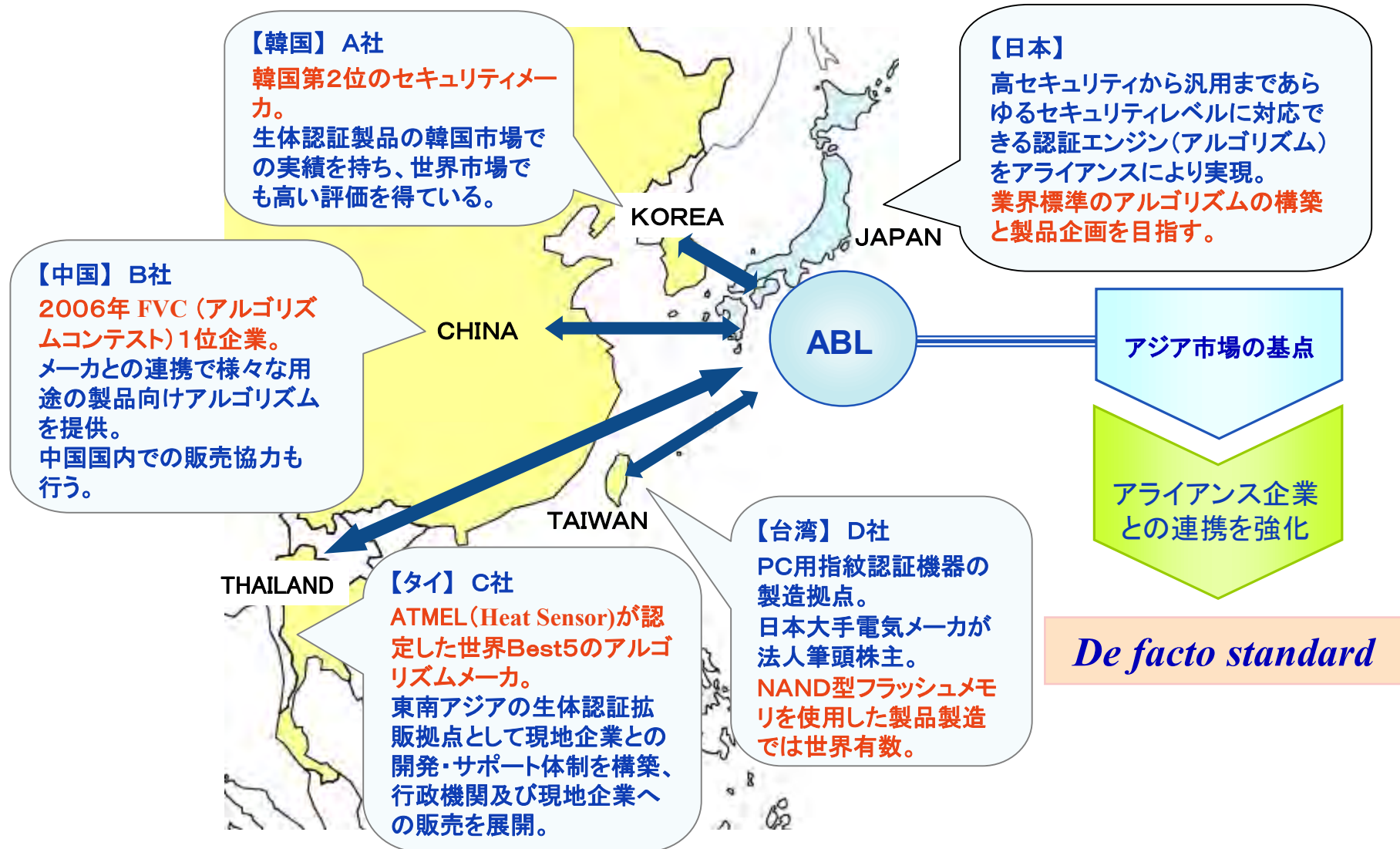
- USBを活用したシンククライアント環境を構築
- ログ管理の強化

個人認証、持ち出し許可、持ち込み制御、ファイル操作ログ管理 までをトータルしてシステム化が可能に！

セキュリティ マネジメント ソリューション の実現

# 今後の事業展開 ～生体認証ビジネス②～

## ■ 生体認証の *De facto standard* を目指して





〔免責事項〕

本資料は、決算の業績及び事業に関する情報の提供を目的としたものであり、当社株式の購入や売却を勧誘するものではありません。本説明会及び資料の内容における将来の業績予想に関する情報は、本資料作成時点の当社の判断に基づいて作成されており、その予想の達成や計画の実現を保証するものではありません。また、今後予告なしに変更されることがあります。本資料利用の結果生じたいかなる損害についても、当社は一切の責任を負いません。